



PLAN OPERATIVO ANUAL 2014 - SECRETARÍA NACIONAL DE COMUNICACIÓN

Objetivo Estratégico	Objetivo Específico	Objetivo Operativo	Responsable	Actividades	Indicador	Meta	Frecuencia	Medio de Verificación	Meses Mensuales												Total				
									Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre					
		N/A	Coordinación General de Asesoría Jurídica	1. Establecer las políticas de coordinación nacional de gestión jurídica legal aplicable para todas las dependencias y ámbitos de la SECOM.	Número de Informes de seguimiento de políticas de gestión jurídica	12 Informes de seguimiento (1 mensual)	Mensual	Informes	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	1.421,95	17.063,37			
				2. Elaborar e implementar propuestas de lineamientos, políticas y metodologías dentro del ámbito de su competencia.	Número de Informes con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para la planificación de la SECOM en el ámbito legal Porcentaje de causas tramitadas por notificaciones Número de reportes sobre representación institucional en audiencias convocadas por distintas instancias.	1 Informe trimestral con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para la planificación de la SECOM en el ámbito legal 100% de causas tramitadas por notificaciones 1 reporte trimestral sobre representación institucional en audiencias convocadas por distintas instancias.	Bimensual Trimestral Trimestral	Informes Documentos de Causas Tramitadas Reporte	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	2.132,92	6.531,69		
				3. Elaborar e implementar propuestas de lineamientos, políticas y metodologías dentro del ámbito de su competencia.	Número de Informes al año sobre revisión de Normativa interna sobre contratación pública implementada y actualizada. Número de Reportes sobre procesos de avance de instrumentalización jurídica y aplicación en la SECOM, tanto en planta central como en las unidades descentralizadas.	1 Normativa interna sobre contratación pública implementada y actualizada 1 informes semestrales sobre procesos de avance de instrumentalización jurídica y aplicación en la SECOM, tanto en planta central como en las unidades descentralizadas.	Anual Semestral	Normativa Informes	6.398,76					3.199,38								3.199,38	6.398,76		
				4. Elabore reportes mensuales sobre representación institucional en audiencias convocadas por distintas instancias.	Reporte mensual de notificaciones en casilleros judiciales, electorales, constitucionales, entre otras instancias.	1 archivo documental actualizado cada mes. 1 reporte mensual de notificaciones en casilleros judiciales, electorales, constitucionales, entre otras instancias.	Mensual Mensual	Archivos Reporte	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	533,23	6.398,76	
				5. Elaborar proyectos de decretos, acuerdos, resoluciones, contratos, convenios y otros instrumentos jurídicos de la SECOM.	Número de Reportes con números de procesos jurídicos atendidos	1 Reporte mensual con números de procesos jurídicos atendidos	Mensual	Reporte	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	906,22	10.874,61	
				6. Elaborar proyectos de decretos, acuerdos, resoluciones, contratos, convenios y otros instrumentos jurídicos de la SECOM.	Número de Reportes sobre iniciativas de desarrollo normativo implementadas	1 Reporte trimestral sobre iniciativas de desarrollo normativo implementadas	Trimestral	Reporte	2.718,65					2.718,65				2.718,65				2.718,65		10.874,61	
				7. Implementar mecanismos jurídicos de absolución de consultas.	Número de Informes sobre absolución de consultas.	1 Reporte trimestral sobre absolución de consultas.	Trimestral	Reporte	4.349,84											17.399,37			17.399,37	21.749,21	
				8. Elaborar dictámenes, y/o informes de carácter consultivo atendiendo los requerimientos de la entidad en planta central y unidades descentralizadas.	Número de informes sobre instrumentos jurídicos	2 informes anuales sobre instrumentos jurídicos	Anual	Informes															10.874,61	10.874,61	
				9. Elaborar informes y acuerdos de aprobación de estados de fundación y corporaciones de conformidad con la normativa jurídica vigente.	Número de informes sobre resoluciones	2 informes anuales sobre resoluciones	Anual	Informes															10.874,61	10.874,61	
			Dirección de Asesoría Legal	10. Elaborar informes y acuerdos de aprobación de estados de fundación y corporaciones de conformidad con la normativa jurídica vigente.	Número de reportes sobre solicitudes despachadas	1 reporte semestral sobre solicitudes despachadas.	Semestral	Reporte	5.437,30													5.437,30	10.874,61		
				11. Elaboración de proyectos de reglamentos administrativos e instrumentos secundarios que regulen el efectivo funcionamiento de la SECOM en planta central y unidades descentralizadas.	Número de Informes con directrices para administradores de Contrato Número de Manuales de Compras actualizado, socializado y validado. Número de normativa del uso y administración de bienes y servicios de la SECOM.	1 Informe anual con directrices para administradores de Contrato 1 Manual de Compras actualizado, socializado y validado. 1 Normativa del uso y administración de bienes y servicios de la SECOM.	Anual Anual Anual	Informe Informe Informe	5.437,30	5.437,30													5.437,30	5.437,30	
				12. Levantar todos los procesos contractuales de la SECOM, en coordinación con las áreas de planificación e inversión y administrativa/financiera.	Base datos de procedimientos actualizada mensualmente Número de reportes sobre los proyectos de resoluciones de inicios de procesos, declaratoria de desiertos y adjudicación de elaborados.	base datos actualizada mensualmente 1 reporte mensual sobre los proyectos de resoluciones de inicios de procesos, declaratoria de desiertos y adjudicación de elaborados.	Mensual Mensual	Base de Datos Reporte	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	453,11	5.437,30	
				13. Representar a la institución en audiencias convocadas por diferentes instancias, por delegación expresa desde la Coordinación General de Asesoría Jurídica.	Porcentaje de concurrencia a procesos judiciales y extrajudiciales atendidos oportunamente	100% de concurrencias a procesos judiciales y extrajudiciales atendidos oportunamente	Trimestral	Concurrencias atendidas	7.549,92					7.549,92				7.549,92				7.549,92		30.199,67	
				14. Planificar acciones en materia judicial, constitucional, arbitraje, mediación y materias de nuestro ordenamiento jurídico.	Porcentaje de concurrencias atendidas oportunamente	100% de concurrencias en las etapas procesales	Trimestral	Concurrencias en etapas procesales	7.327,86					7.327,86				7.327,86				7.327,86		29.311,45	
			Dirección de Patrocinio	15. Diseñar e implementar herramientas para un seguimiento oportuno en control de procesos y causas.	Número de informes sobre desmenujamiento de los procesos judiciales Número de informes sobre procesos de notificaciones en casilleros judiciales	1 informe quincenal sobre desmenujamiento de los procesos judiciales 1 informe quincenal sobre procesos de notificaciones en casilleros judiciales	Mensual Mensual	Informes Informes	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	9.770,48
				16. Diseñar e implementar herramientas para un seguimiento oportuno en control de procesos y causas.	Número de Informes sobre las causas y procesos judiciales, constitucionales y administrativos de las unidades descentralizadas y planta central.	1 Informe mensual sobre las causas y procesos judiciales, constitucionales y administrativos de las unidades descentralizadas y planta central.	Mensual	Informes	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	814,21	9.770,48
				17. Asesorar a las instancias de la SECOM en materia de planificación e inversión para el cumplimiento de leyes, normas y políticas.	Porcentaje de consultas respondidas en el tiempo pertinente Puntuación Obtenida en la Calificación LOTAIP	100% de consultas respondidas en el tiempo pertinente 50 puntos en la calificación LOTAIP	Trimestral Mensual	Quépux o mails Reporte de la SNAP	650,57	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	216,86	2.602,28	
				18. Coordinar la capacitación con temáticas en planificación, inversión pública y gestión de riesgos.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Capacitación	100% de cumplimiento de plan de capacitación	Trimestral	Registros de asistencia de capacitación	2.602,28					2.602,28				2.602,28				2.602,28		10.409,12	
				19. Asesorar y coordinar la elaboración del Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual, Plan Anual de Contratación, Plan de Gestión de Riesgos enmarcado en la Constitución y Plan Nacional del Buen Vivir y enmarcando a sus unidades descentralizadas.	Plan Estratégico Plurianual Elaborado y Validado Porcentaje de avance en la ejecución del plan estratégico institucional Plan Operativo Anual Elaborado y Validado	1 Plan Estratégico Plurianual 25% de avance del plan estratégico institucional 1 Plan Operativo Anual Elaborado y Validado	Anual Anual Anual	Plan Estratégico Plurianual Informe de cumplimiento Plan Operativo Anual	4.337,13					4.337,13				4.337,13				4.337,13		4.337,13	
				20. Asesorar y coordinar la elaboración del Plan Operativo Anual, Plan Anual de Contratación, Plan de Gestión de Riesgos enmarcado en la Constitución y Plan Nacional del Buen Vivir y enmarcando a sus unidades descentralizadas.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan Operativo Anual Número de Planes Plurianuales de la Política Pública PPPP presentados a SENPLADES Plan de Riesgos Elaborado (Proyectos)	100% de avance del plan operativo anual 1 Plan Plurianual de la Política Pública Presentado a SENPLADES Plan de Riesgos	Mensual Anual Anual	Informes de seguimiento Reporte del SIPEP Plan de Riesgos	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	361,43	4.337,13
				21. Asesorar y coordinar la elaboración del plan anual y plurianual de inversión pública de la SECOM en concordancia con el presupuesto.	Porcentaje de Ejecución del Presupuesto del plan anual y plurianual de inversión pública de la SECOM aprobado por SENPLADES	100% de Ejecución del Presupuesto de Inversión del plan anual y plurianual de inversión pública de la SECOM aprobado por SENPLADES	Mensual Anual	Cédula e Sigef Reporte SIPEP	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	5.204,56	
				22. Emitir políticas, metodologías, lineamientos de planificación e inversión para la SECOM.	Número de Documentos con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para la planificación de la SECOM.	1 Documento con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para la planificación de la SECOM.	Anual	Documento de Políticas	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	867,43	10.409,12
				23. Emitir políticas, metodologías, lineamientos de seguimiento y evaluación para la SECOM.	Número de Documentos con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para el monitoreo y evaluación de la SECOM.	1 Documento con políticas, metodologías, lineamientos aprobados para el monitoreo y evaluación de la SECOM.	Anual	Informe de Rendición de Cuentas	3.903,42														3.903,42	3.903,42	
				24. Emitir políticas, metodologías, lineamientos de seguimiento y evaluación para la SECOM.	Informe de Rendición de Cuentas	1 Informe de Rendición de Cuentas	Anual	Informe de Rendición de Cuentas	3.903,42														3.903,42	3.903,42	
				25. Emitir políticas, metodologías, lineamientos de seguimiento y evaluación para la SECOM.	Número de Reportes de Avance del Plan Operativo Anual Número de Informes de acciones correctivas al POA.	12 Reportes de Avance del Plan Operativo Anual 1 Informes Trimestral de acciones correctivas	Mensual Trimestral	Cuentas Informes	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	325,29	3.903,42	
				26. Emitir políticas, metodologías, lineamientos de seguimiento y evaluación para la SECOM.	Número de Informes de acciones correctivas al POA.	1 Informes Trimestral de acciones correctivas	Trimestral	Informes	975,86					975,86				975,86				975,86		3.903,42	

Incrementar la pertinencia de los procesos, instrumentos, metodologías y herramientas de planificación estratégica, seguimiento y evaluación institucional.	Incrementar la calidad de la información institucional MEDIANTE la aplicación de políticas, herramientas y metodologías de seguimiento y evaluación.	Dirección de Seguimiento y Evaluación	7	Alinear los requerimientos de información institucional en relación a las atribuciones y competencias de la coordinación	Porcentaje de cumplimiento de los requerimientos de información	100% de cumplimiento con los requerimientos de información	Trimestral	Quiépx o mails				1.301,14			1.301,14			1.301,14			1.301,14			5.204,56				
			8	Coordinar e implementar el sistema de información de calidad.	Número de Reportes Estadísticos	12 Reportes Estadísticos	Mensual	Informe	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	433,71	5.204,56	
			9	Coordinar la implementación y actualización de un sistema de información de calidad.	Porcentaje de implementación del sistema de información de calidad.	100% de implementación del sistema de información de calidad.	Trimestral	Informe			2.602,28			2.602,28			2.602,28			2.602,28			2.602,28			10.409,12		
			10	Coordinar el seguimiento y evaluación de los convenios interseccionales e interinstitucionales.	Porcentaje de cumplimiento de los convenios interseccionales e interinstitucionales.	100% de cumplimiento de convenios interseccionales e interinstitucionales.	Semestral	Informe			2.602,28			2.602,28			2.602,28			2.602,28			2.602,28			5.204,56		
			1	Elaborar y aprobar el Plan de Acción de la Dirección.	Porcentaje de avance del plan de acción de la Dirección.	100% de avance del plan de acción de la Dirección.	Mensual	Informe	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	1.850,47	22.205,64	
			2	Diseñar procesos, lineamientos, políticas y metodologías para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional.	Número de avances de lineamientos, políticas y metodologías.	1 propuesta semestral de lineamientos, políticas y metodologías.	Semestral	Documento			11.102,82			11.102,82			11.102,82			11.102,82			11.102,82			22.205,64		
	Incrementar la pertinencia de los instrumentos de planificación institucional MEDIANTE Asesoría y Coordinación con las subcoordinaciones de la Dirección.	Dirección de Planificación e Inversión	3	Desarrollar herramientas para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional, planificación e inversión de proyectos.	Porcentaje de herramientas implementadas.	100% de implementación de herramientas.	Trimestral	Informe			2.775,71			2.775,71			2.775,71			2.775,71			2.775,71			11.102,82		
			4	Elaborar informes de seguimiento y evaluación de la planificación y gestión institucional.	Número de informes elaborados de seguimiento y evaluación.	1 informe mensual de seguimiento y evaluación.	Mensual	Informe	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	925,24	11.102,82	
			1	Proponer políticas, normas, lineamientos de planificación e inversión.	Número de informes de rendición de cuentas.	1 informe anual de rendición de cuentas.	Annual	Informe																			11.102,82	
			2	Elaborar y aprobar el Plan de Acción de la Dirección.	Documento con Políticas, normas o lineamientos en materia de planificación e inversión.	1 Documento con Políticas, normas o lineamientos de planificación e inversión.	Annual	Plan			2.474,81			2.474,81			2.474,81			2.474,81			2.474,81			12.374,07		
			3	Analizar, Coordinar y desarrollar el Plan Estratégico Institucional.	Plan Estratégico Elaborado	1 Plan Estratégico Elaborado y Validado.	Annual	Plan			10.023,00			10.023,00			10.023,00			10.023,00			10.023,00			10.023,00	18.561,10	
			4	Analizar, Coordinar, elaborar y validar el Plan Operativo Anual Institucional.	Plan Operativo Anual Elaborado	1 Plan Operativo Anual Elaborado	Annual	Plan																			7.795,66	12.374,07
Incrementar la pertinencia en la gestión de proyectos institucionales MEDIANTE Formulación e implementación de políticas, normas, lineamientos, herramientas y metodologías para la inversión.	Dirección de Planificación e Inversión	5	Establecer herramientas e instrumentos que permitan certificar la inversión en función a sus rendimientos económicos, sociales y financieros, así como la calidad del gasto corriente.	Manuales de estándares e indicadores e inversión.	1 Manual de Estándares e Indicadores e Inversión.	Annual	Documento	2.103,59	2.103,59	1.856,11	3.093,52	1.113,67	2.103,59												12.374,07			
		6	Validar el PAC Institucional.	Validación del PAC Institucional.	100% del PAC Institucional validado.	Annual	PAC																			12.374,07		
		7	Asesorar en el desarrollo del Plan Anual de Inversión.	Plan Anual de Inversiones Postulado	1 Plan Anual de inversiones postulado de acuerdo a las directivas de ESTADISTAS.	Annual	PAI																			6.187,03		
		8	Aprobar o rechazar las propuestas de inversión.	Número de Registros de Inversiones Procesadas.	2 Registros de Inversiones aceptadas como máximo.	Semestral	Registros de Inversiones																			3.093,52	6.187,03	
		9	Proponer proyectos de inversión y coordinar la designación de los recursos, embalsamos de acuerdo a los objetivos e Instrumentos Estratégicos.	Porcentaje proyectos que cuentan con dictamen de prioridad.	100% de las propuestas de proyectos con dictamen de prioridad.	Annual	Dictámenes																				7.434,44	
		10	Desarrollar lineamientos y directivas para la aprobación de reformas presupuestarias de programas y proyectos.	Porcentaje de reformas presupuestarias que cuentan con informe técnico en el tiempo pertinente. (4 días)	100% de reformas procesadas a tiempo	Mensual	Reformas Procesadas	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	515,59	6.187,03	
Incrementar el interrelacionamiento institucional MEDIANTE Difusión de información pertinente y actualizada dentro del ámbito de las competencias de la Dirección.	Coordinación General Administrativa	11	Coordinar con la Dirección de Información, Seguimiento y Evaluación para el uso de datos estadísticos nacionales en la elaboración y priorización de programas y proyectos nacionales.	Porcentaje de información entregada en el tiempo pertinente.	100% de información entregada en el tiempo pertinente.	Trimestral	Quiépx o mails	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	1.546,76	18.561,10			
		12	Administrar, actualizar y capacitar en el uso de tecnologías de información.	Plan de Capacitación Elaborado	1 Plan de Capacitación.	Annual	Plan			544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	544,46	593,96	4.949,63		
		1	Generar propuestas de políticas, normas e instrumentos de la gestión administrativa financiera del talento humano y gestión documental.	Número de propuestas de políticas, normas e instrumentos de la gestión administrativa financiera del talento humano y gestión documental.	1 propuesta cuatrimestral de políticas, normas e instrumentos de la gestión administrativa financiera del talento humano y gestión documental.	Cuatrimestral	Documento							98.193,72			98.193,72			98.193,72			98.193,72			294.581,15		
		2	Elaborar el Plan Anual de Contrataciones de la institución.	Manual para levantamiento de Plan Anual de Contrataciones.	1 Manual para levantamiento de plan anual de contrataciones en planta central y unidades descentralizadas.	Mensual	Documento																				90.223,75	
				Plan Anual de Contrataciones Validado	1 Plan Anual de Contrataciones Validado.	Mensual	PAC Institucional																				90.223,75	
				Manual de uso de los bienes muebles e inmuebles.	1 Manual de uso de los bienes muebles e inmuebles.	Annual	Documento																				11.277,97	
	Incrementar la eficiencia de los procesos administrativos en la institución MEDIANTE la aplicación de políticas y normas internas.	Dirección Administrativa	2	Alinear los requerimientos e brindar mantenimiento para los bienes muebles, bienes muebles institucionales y normas internas.	Porcentaje de requerimientos atendidos.	100% de atenciones a los requerimientos en servicios de mantenimiento de las diferentes áreas.	Mensual	Reporte	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	11.277,97	153.335,62		
					Manual de uso del parque automotor	1 Plan de renovación del parque automotor a nivel central y en unidades descentralizadas.	Annual	Manual																			11.277,97	
					Plan de renovación del parque automotor	1 Plan de renovación del parque automotor a nivel central y en unidades descentralizadas.	Annual	Plan																			11.277,97	
					Plan implementado de mantenimiento preventivo y correctivo.	1 Plan implementado de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos a nivel nacional y anual.	Annual	Plan																			11.277,97	
					Informe sobre el estado de revisión y mantenimiento de los vehículos.	1 Informe sobre el estado de revisión y mantenimiento de los vehículos.	Annual	Informe																				7.436,62
					12 informes mensuales de adquisición de pasajes aéreos, reembolsos y pasajes prepagados.	12 informes mensuales de adquisición de pasajes aéreos, reembolsos y pasajes prepagados.	Mensual	Informe	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	89.239,49
Incrementar el nivel de atención de las peticiones de movilización MEDIANTE la aplicación de políticas y normas internas.	Coordinación General Administrativa	3	Coordinar las acciones referidas a las movilizaciones del personal a nivel nacional e internacional.	Porcentaje de solicitudes de movilización atendidas.	100% de solicitudes de movilización atendidas.	Mensual	Reporte	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	7.436,62	89.239,49			
				Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente.	100% Ejecución presupuestaria de gasto corriente.	Mensual	Cedule e-Sigef	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	126.349,06		
				Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto de inversión.	100% Ejecución presupuestaria de gasto de inversión.	Mensual	Cedule e-Sigef	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	10.520,76	42.082,02		
				Informe de ejecución presupuestaria de ingresos y gastos.	1 Informe de ejecución presupuestaria de ingresos y gastos.	Trimestral	Reportes																				1.128,38	
				Informe de las reformas y/o modificaciones presupuestarias.	1 Informe de reformas y/o modificaciones presupuestarias.	Annual	Informe																				1.128,38	
				1 Programación indicativa anual.	1 PIA Elaborado	Annual	PIA																				1.128,38	
Incrementar las capacidades institucionales MEDIANTE el seguimiento periódico de la ejecución del presupuesto.	Coordinación General Administrativa		1 Reporte de la clausura y liquidación del presupuesto.	Reporte de la clausura y liquidación del presupuesto.	Annual	Reporte e-sigef																			1.128,38			
			Porcentaje de ejecución presupuestaria.	100% de ejecución anual.	Mensual	Reporte e-sigef	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	13.540,56		
			2 Dias promedio en la verificación y ejecución de las reformas y/o modificaciones presupuestarias.	2 Dias promedio en la verificación y ejecución de las reformas y/o modificaciones presupuestarias.	Mensual	Reporte	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	13.540,56		
			Porcentaje de reportes de caja chica elaborados.	100% de reportes de caja chica elaborados.	Mensual	Reporte	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	13.540,56	
			Reportes de constatación física de bienes y sumistros.	1 Reporte semestral de constatación física de bienes y sumistros.	Semestral	Reporte																					2.256,76	
			Número de Reportes de CUR de gastos devengados.	1 Informe mensual de CUR de gastos devengados.	Mensual	Reporte	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	13.540,56	
	Incrementar la ejecución presupuestaria y de inversión de la institución MEDIANTE el seguimiento periódico de la ejecución del presupuesto.	Dirección Financiera		1 Informe semestral consolidado de los balances contables.	1 Informe semestral consolidado de los balances contables.	Semestral	Informe																			1.128,38		
				Reporte de devengados de los procesos.	100% de devengados de los procesos.	Mensual	Reporte	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	1.128,38	13.540,56	
				Reporte de los procesos previos a pago de obligaciones.	100% de los procesos previos a pago de obligaciones.	Mensual	Reporte	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	18.514,64	
				Reportes de control previo, recuento a nivel zonal y central.	12 Reportes de control previo, recuento a nivel zonal y central.	Mensual	Reporte	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	18.514,64
				Reportes de verificación sobre proceso de reposición.	12 Reportes de verificación sobre procesos de reposición.	Mensual	Reporte	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	18.514,64
				Reportes de verificación sobre procesos contractuales.	12 Reportes de verificación sobre procesos contractuales.	Mensual	Reporte	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	1.542,89	18.514,64
Reducir el tiempo de pago de los procesos y de cuenta obligaciones.	Dirección Financiera		Informe de seguimiento de la aplicación de las normas de contabilidad gubernamental.	1 Informe de seguimiento de la aplicación de las normas de contabilidad gubernamental.	Annual	Informe																			1.542,89			
			Reportes de control previo al pago.	12 Reportes de control previo al pago.	Mensual	Reporte	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	10.800,21		
			14 Reportes de CUR de pago.	14 Reportes de CUR de pago.	Mensual	Reporte	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	900,02	10.800,21		
			12 Reportes de declaraciones.	12 Reportes de declaraciones.	Mensual	Reporte	900,02	900,02	900,02	900,02	9																	

Objetivo	Actividad	Mediante	Indicador	Frecuencia	Unidad de Medida	Valor Objetivo	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real	Valor Real					
Incrementar la eficiencia del talento humano y organización de información	Elaborar, aplicar y supervisar el cumplimiento de políticas, normativa interna y procedimientos de gestión de pago de nómina institucional.	MEDIANTE la optimización del talento humano y organización de información	Reportes del pago de anticipo de remuneraciones	12 Reportes del pago de anticipo de remuneraciones	Reporte	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	18,144.35					
			Reportes del pago de horas suplementarias y extraordinarias	12 Reportes del pago de horas suplementarias y extraordinarias	Reporte	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	18,144.35				
			Reporte al año de pago de décimo 14	1 Reporte al año de pago de décimo 14	Reporte	1	1																	1,512.00			
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Coordinar el eficiente desempeño de los servidores públicos de la institución	N/A	Reporte mensual de liquidación de personal cesante	1 Reporte mensual de liquidación de personal cesante	Reporte	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	18,144.35				
			Atenas promovido en el pago de nómina	Atenas promovido en el pago de nómina	Reporte	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	1,512.00	18,144.35			
			Índice de rotación de mandos medios	11% de rotación de mandos medios	Informe	22,660.09	22,660.09																	22,660.09	90,640.35		
Incrementar las capacidades y bienestar del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de reclutamiento, selección y contratación de personal y régimen disciplinario	Dirección de Administración de Recursos Humanos	Número máximo de quejas de los servidores públicos	2 quejas máximo de los servidores públicos anuales	Semestral	Cuejas recepcionadas						22,660.09										22,660.09	45,320.18				
			Porcentaje de cumplimiento en la inclusión de personas con discapacidad	4% de inclusión de personas con discapacidad	Semestral	Contratos de personas con discapacidad																		22,660.09	45,320.18		
			Porcentaje de Funcionarios Capacitados respecto de la Dotación Efectiva	45% de funcionarios capacitados	Trimestral	Registros de asistencia y certificados de los capacitados								22,660.09										22,660.09	90,640.35		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de reclutamiento, selección y contratación de personal y régimen disciplinario	N/A	Manual de perfiles	1 Manual de perfiles anual	Anual	Manual	6,123.04																6,123.04				
			Manual de clasificación y valoración de puestos	1 Manual de clasificación y valoración de puestos anual	Anual	Manual	6,123.04																	6,123.04			
			Plan de reclutamiento y selección	1 Plan de reclutamiento y selección anual	Anual	Plan	6,123.04																	6,123.04			
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de reclutamiento, selección y contratación de personal y régimen disciplinario	N/A	Instructivo técnico	1 Instructivo técnico para la aplicación de los procesos de reclutamiento y selección anual	Anual	Instructivo	6,123.04																6,123.04				
			Índice de rotación de mandos medios	15 días promedio en el reclutamiento de nuevo personal trimestral	Trimestral	Informe	6,123.04	6,123.04															6,123.04	24,482.17			
			Reporte de sanciones disciplinarias por sumarios	1 Reporte de sanciones disciplinarias por sumarios	Trimestral	Reglamento	9,796.87	9,796.87																	9,796.87		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente del régimen disciplinario	N/A	Reporte de absolución de consultas respecto del régimen disciplinario	1 Reporte de absolución de consultas respecto del régimen disciplinario	Anual	Reporte	9,796.87	9,796.87																9,796.87			
			Número máximo de quejas de los funcionarios públicos	2 quejas de los funcionarios públicos anuales máximo	Anual	Informe																			9,796.87		
			Plan de asistencia y salud ocupacional	1 Plan de asistencia y salud ocupacional	Anual	Plan	3,265.62	3,265.62																	3,265.62		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de bienestar laboral	Dirección de Administración de Recursos Humanos	Plan de administración de beneficios	1 Plan de administración de beneficios laborales	Anual	Plan	3,265.62																	3,265.62			
			Plan de incentivos o remunerados	1 Plan de incentivos o remunerados	Anual	Plan	3,265.62																		3,265.62		
			Plan de capacitación elaborado	1 Plan de Capacitación	Anual	Plan	3,265.62																		3,265.62		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de bienestar laboral	N/A	Porcentaje de funcionarios capacitados respecto de la dotación efectiva	45% de funcionarios capacitados	Anual	Registro de asistencia						3,265.62												3,265.62			
			Plan de rotación y movimiento de personal	1 Plan de rotación y movimiento de personal	Trimestral	Plan	3,265.62																		3,265.62		
			Instructivo de Evaluación del Desempeño	1 Instructivo para la aplicación de la evaluación del desempeño	Anual	Instructivo	3,265.62	3,265.62																	3,265.62		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de bienestar laboral	N/A	Índice de rotación de mandos medios	11% de rotación de mandos medios	Trimestral	Informe	3,265.62	3,265.62																3,265.62			
			Promedio de evaluación del desempeño	80 Puntos Promedio en la evaluación del personal	Anual	Informe																			3,265.62		
			Número de nóminas del personal elaboradas y ajustadas en el tiempo pertinente	12 nóminas elaboradas y ajustadas en el tiempo pertinente	Mensual	Reporte	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	10,885.41	
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Elaborar, aplicar y supervisar el cumplimiento de políticas, normativa interna y procedimientos de gestión de pago de nómina institucional.	MEDIANTE el cumplimiento de políticas de bienestar laboral, seguridad ocupacional y remuneraciones	Reporte número posicional y distributo de sueldo autorizado	1 Reporte mensual número posicional y distributo de sueldo autorizado	Mensual	Reporte	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	10,885.41			
			Reporte de horas suplementarias y extraordinarias del personal	1 Reporte mensual de las horas suplementarias y extraordinarias del personal	Mensual	Reporte	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	10,885.41		
			Reporte de control asistencia	1 Reporte mensual de control de asistencia	Mensual	Reporte	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	907.12	10,885.41		
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar políticas y metodologías en concordancia con la normativa legal vigente de bienestar laboral	N/A	Plan de implementación de jornadas especiales de trabajo	1 Plan de implementación de jornadas especiales de trabajo	Anual	Plan	907.12																	907.12			
			Reporte de acciones de personal, nombramientos, contratos, creaciones, suspensiones y renuncias debidamente registradas y legalizadas del personal	1 Reporte de acciones de personal, nombramientos, contratos, creaciones, suspensiones y renuncias debidamente registradas y legalizadas del personal	Anual	Reporte																				907.12	
			Tempo promedio que toma la elaboración de contratos del nuevo personal	15 días promedio en la elaboración de contratos del nuevo personal	Trimestral	Informe			907.12																	907.12	
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar un sistema de gestión documental que se ajuste a las necesidades de la institución.	N/A	Porcentaje de implementación del sistema de gestión documental	100% de implementación del sistema de gestión documental	Trimestral	Informe						73,645.29												73,645.29			
			Elaborar el manual de políticas y procedimientos de archivo de la institución	1 Manual de políticas y procedimientos para el manejo del archivo	Anual	Manual	49,307.50																		49,307.50		
			Implementar un sistema de archivo	1 Sistema de archivo implementado	Anual	Sistema Implementado																				9,861.50	
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar un sistema de archivo	N/A	Porcentaje de implementación del Sistema de Archivo Documental	100% de implementación del Sistema de Archivo Documental	Trimestral	Reportes	9,861.50	9,861.50																	9,861.50		
			Coordinar la implementación de la administración por procesos en todas las áreas de la Secretaría Nacional de Procuraduría	1 Manual de Procesos Actualizado	Anual	Manual																				46,996.03	
			Coordinar la administración de procesos	50% de procesos automatizados	Trimestral	Informes	11,749.01	11,749.01																		46,996.03	
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Implementar un sistema de archivo	N/A	Porcentaje de procesos automatizados	50% de procesos automatizados	Trimestral	Informes	11,749.01	11,749.01																	46,996.03		
			Porcentaje de cumplimiento de indicadores	100% de los indicadores reportados	Trimestral	Ranking Institucional SNAIP	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	8,811.76	105,741.07		
			Porcentaje de proyectos integrados en la herramienta GPR	100% de proyectos integrados en la herramienta GPR	Trimestral	Reporte GPR	8,811.76	8,811.76																		35,247.02	
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Promover y coordinar proyectos de innovación, eficiencia, calidad y mejoramiento en la gestión institucional con enfoque a satisfacer a sus clientes.	N/A	Porcentaje de Proyectos Institucionales con Certificación de Calidad	5% de Proyectos Institucionales con Certificación de Calidad	Anual	Certificación																			17,623.51		
			Número de Manuales de Gestión de la Calidad	1 Manual de Gestión de la Calidad	Anual	Manual	17,623.51																			17,623.51	
			Realizar el levantamiento o diseño de nuevos procesos y procedimientos de la Secretaría Nacional de Comunicación en sus niveles central y desconcentrados	100% de levantamiento de nuevos procesos propuestos y validados	Mensual	Informes	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	733.39	8,800.69	
Incrementar la eficiencia de los procesos institucionales	Implementar y difundir políticas, lineamientos, directrices, metodologías, herramientas relacionadas con la gestión de procesos.	N/A	Número de manuales de políticas de procesos actualizado	1 Manual de políticas de procesos (anual)	Mensual	Manual	8,800.69																		8,800.69		
			Realizar estudios técnicos de las mejores prácticas que contribuyan al mejoramiento de los procesos de la institución	6,600.52 de ejecución de los proyectos de mejora propuestos	Trimestral	Informes	6,600.52	6,600.52																			26,402.06
			Automatizar los procesos de la institución de acuerdo a la prioridad de los mismos.	100% de implementación de la herramienta BPM	Trimestral	Plataforma de Equipamiento	2,200.17	2,200.17																			8,800.69
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Realizar el seguimiento de los procesos de la Secretaría, monitoreando su cumplimiento, actualización, validación y efectividad	N/A	Porcentaje de cumplimiento de procesos planificados	100% de automatización de procesos planificados	Trimestral	Informes	2,200.17	2,200.17																	8,800.69		
			Porcentaje del equipo certificado	100% del equipo capacitado y certificado en norma ISO 9001:2015	Mensual	Certificación	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	1,955.71	5,867.13		
			Porcentaje de usuarios de procesos a quienes se les capacitó	100% de los usuarios de los procesos a quienes se les capacitó	Trimestral	Registros de Asistencia	1,955.71	1,955.71																			7,823.84
Reducir las brechas del cumplimiento de los servicios y productos institucionales MEDIANTE la implementación de la herramienta Gobierno Por Resultados - GPR	Implementar la herramienta Gobierno Por Resultados - GPR	N/A	Porcentaje de procesos prioritarios que cuentan con certificación de calidad	5% de procesos que cuentan con certificación (primer año)	Semestral	Certificación	1,955.71	1,955.71																	3,911.42		
			Implementar la herramienta Gobierno Por Resultados GPR	100% de las unidades con el despliegue de la herramienta GPR	Mensual	PAC DPR Institucional	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	1,466.78	17,601.39	
			Promover y coordinar proyectos de innovación, eficiencia, calidad y mejoramiento en la gestión institucional con enfoque a satisfacer a sus clientes internos y externos	17,623.51 de cumplimiento de las normas Seguridad y Salud Ocupacional	Trimestral	Informe	17,623.51	17,623.51																			70,484.04
Incrementar la eficiencia del talento humano de la institución	Elaborar el Catálogo de Servicios Institucionales	N/A	Número de Planes de capacitación de la institución	1 Planes de capacitación de la coordinación estratégica	Anual	Plan	17																				

